

# 國立高雄師範大學一一一學年度第一學期校務會議紀錄

時間：中華民國 111 年 12 月 23 日（五）下午 2 時

地點：行政大樓十樓國際會議廳

出席人：詳見簽到簿

一、應出席代表人數共 110 人（包括行政主管代表 39 人；教師、助教、職員、工友、學生等代表 71 人）。

已出席代表人數 73 人、請假(含缺席)人數 37 人。

二、應列席代表人數共 7 人，已列席代表人數 4 人、請假(含缺席)人數 3 人。

主席：吳校長連賞

紀錄：陳麗惠

## 壹、主席報告：(報告詳如簡報)

各位主管、各位校務會議代表，大家午安：

感謝大家撥冗出席校務會議。

以下就本學期校務發展狀況的幾個要項向代表們報告：

- 1、雙核心定位與人才培育策略
- 2、校務經營治理與特色發展方向
- 3、近八年治校成果
- 4、本學年各學制新生註冊率
- 5、近期重要建設績效
- 6、財務分析與收支預測

### 【一】 雙核心定位與人才培育策略

- (一) 111 學年度總計全校正式學位學生數(含大學、碩士、博士班)達 7,517 人。計入各種推廣教育班隊非學位生 1,757 人，全校學生總數為 9,274 人。聘有專任教師 281 人、兼任教師 356 人，專任教師中，99%擁有博士學位。
- (二) 雙核心人才培育：建構跨域學習環境、厚植基礎核心能力、精進就業導向學習、創新教學支持系統、緊固產官學研鏈結等六大面向落實校務經營雙核心人才培育策略。

### 【二】 校務經營治理與特色發展方向

(一) 校務經營四大構面

1. 目標導向暨績效化的行政運作：PDCA 目標管理，讓行政順暢。初審行政部門及教學部門各擇前六名，頒發獎狀。複審行政部門及教學部門各擇最績

優兩單位，頒發獎盃及增撥伍萬元業務費以資獎勵。

2. 落實校務基金管控促使財務穩健：校務經費來源包含教育部教學補助收入、其他補助收入及學雜費等各項自籌收入，其中，主要自籌收入包含學雜費、建教合作、推廣教育、資產使用及權利金等。存款 104 年底為 14 億 9,903 萬元，截至 111 年 10 月底已提高至 19 億 7,011 萬元。股票投資自 109 年起投資了 1,571 萬，至今累計投資約四千萬。對於投資非常審慎，由校務基金投資小組 11 位財務專家操盤，迄今約賺進一千多萬。每年無須現金支出之折舊攤提 1.6~1.7 億元，惟仍需維持現金安全存量，以作為未來固定資產建設改良及擴充所需資金來源。

3. 團結凝聚教職員工生及校友力量：

(1) 主動傾聽：親自主持校內各項重要會議，學生代表參與校內各項重要會議、兩校區全校導師座談會與學生幹部座談會，充分傾聽與交流。

(2) 創意發想：舉辦命名活動、校園美景及人事物攝影比賽、校內候車亭設計競賽、校狗認養、微電影拍攝、員工環境教育戶外講習等多元特色活動。

(3) 節慶活動：舉辦健康路跑、啦啦隊競賽、聖誕點燈趴踢、新春聯歡會、校友書法家春節揮毫、祭孔典禮、外籍生節慶活動。

(4) 籌設各地校友會：已成立台北市、屏東縣、澎湖縣、高雄市、台南市、台東縣、台中市、金門縣、南投縣、彰化縣、新北市、雲林縣、嘉義市等 13 縣市校友會；正積極籌備桃園市、花蓮縣、宜蘭縣及嘉義縣等 4 縣市校友會。

4. 廣設公共藝術作品提升校園美學：校園美學持續推動，目前兩校區有近七十件藝術作品。如泥火山的記憶(盧明德)、站在巨人的肩膀(黃澤華)、遊於學海(陳明輝)等作品。

(二) 校務專業管理機制：配合校務中長程計畫，建構了 18 項大數據，以 IPO 模式做為教務、學務、總務及其它類的重要參考。如：校務研究與議題分析發現修讀跨領域學分學程之學生學業表現，有修讀的學生優於未修讀的學生，且有修讀的學生之休退學比例較低；本校修讀跨領域學分學程的學生人數逐年提升，但修畢的學生人數未能提升。校務決策--學分鬆綁，包括降低各系所畢業學分數、系必修不得高於 50%、外系課程 2-6 學分得採計為畢業學分等。

(三) 特色發展方向：發展高齡服務與社區健康諮詢、光電綠能與人工智慧、美學與數位文創以及新農業與生化科技等四大特色產業。

1. 近年新增設系所

學年度	新增設系所
108	• 語言與文化學士原住民專班
109	• 華語文教學博士學位學程 • 音樂碩士在職專班 • 環境與創意產業在職學位學程
111	• 城鄉發展與環境研究碩士在職專班(夜間班)
112	• 跨藝實踐與永續環境碩士在職專班 • 創新產業原住民碩士在職學位學程

### 2. 近年新增設系所～國軍專班

學年度	新增設系所～國軍專班
108	• 運動與健康管理碩士在職專班(海軍陸戰隊指揮部) • 創新領導與管理碩士在職進修專班(國軍防空砲兵隊訓練中心)
109	• 資訊管理碩士在職專班(空軍第一後勤指揮部) • 環境與創意產業管理碩士在職專班(空軍第一後勤指揮部)
110	• 亞太經營管理碩士專班(海軍陸戰隊指揮部) • 環境與創意產業管理碩士在職專班(空軍第一後勤指揮部)

### 3. 近年新增設系所

學年度	新增設系所～規劃中
規劃中	體育碩士在職專班(步兵訓練指揮部) 環境與創意產業碩士在職專班(空軍第一後勤指揮部) 資訊科技碩士在職專班(空軍第一後勤指揮部) 創新設計產業與管理碩士在職專班(空軍第一後勤指揮部) 國家公園保育與永續發展碩士在職專班 化學產業創新與管理碩士在職專班(夜間碩士在職專班) 化學產業創新與管理碩士在職專班(現役軍人營區在職專班)

### 【三】近八年治校成果

- (一) 學生數持續成長：本校 107-111 學年度學士班新生註冊率維持在 94.83%~99.42%。
- (二) 就學穩定率高：在教務處的努力下，近年都獲得招生專業化專案計畫經費。
- (三) 各項評鑑績優備受肯定：
- (四) 碩專及教碩班 8 年累積創收逾 5 億 8 千萬元。
- (五) 推廣教育 8 年創收達 2 億元以上。103-111 年度各式多元推廣教育班隊累積創收 2 億 1,788 萬 2,253 元。
- (六) 教檢教甄平均通過率高於全國：111 年小教教甄表現亮眼，計有 47 位順利考取正式教師。105 年度至 111 年度教師甄試總計錄取至少 112 位正式教師。
- (七) 畢業生總就業率高達 7 成 7，其中擔任教師比率超過兩成。
- (八) 厚實產研能量，實踐研發成果：近 8 年來完成約 300 項產品之研發，如高思綺肌、特色啤酒…等。
- (九) 教師教學研究成果：教師教學研究 104-111 年累計 1,805 件學術研究。委辦及補助計畫暨產學合作案，爭取 29 億 2,474 萬 8,000 元經費。
- (十) 產學合作計畫近 8 年達 15 億元以上：近 8 年產學合作計 1,263 件，總金額達 15 億 2,776 萬 8,685 元。109-111 年共簽訂 89 件策略聯盟合作案。
- (十一) 空間活化及創收逾 1 億 3 千萬元：104-111 年空間活化總收益達 1 億 3,794 萬 7,464 元(111 年預估值為 1,750 萬元)。最近剛完成同慶路美學步道第一期工程，下一階段會將部分嫌惡設施再做改善。
- (十二) 減緩能源消耗，建構永續校園：109 年用電節約率約 16%，於 48 所國立大學中排名第 5。109 年榮獲教育部國立大專校院太陽光電設置總容量優等獎。
- (十三) 強化國際接軌與國際移動力：在科技學院、國際處的努力之下，本校 111 年與仁寶、華泰及洋基工程三大企業簽署合作協議，合辦工程國際產學碩士專班~由三大企業捐贈近 700 萬元，提供近 30 名越南學生獎助學金，透過完善人才培育機制，也建立學成後人才留用的配套方案，帶動與新南向國家的共好關係，發揮互利雙贏，開展產學合作新樣貌。111 年與越南勇源教育發展基金會合作，結合 18 家越南台商及在地企業家，共同攜手推動「師資典範」計畫，擴大本校高教資源輸出範圍與成果。
- (十四) 新設全英語與雙語教學推動中心：在李翠玉主任的努力之下爭取到豐富的 AIT 資源，建構 EMI 全英語教學環境，成立了全英語與雙語教學推動中心。
- (十五) 提攜弱勢入學、完善助學機制：107-111 年取得專業證照共計通過 199

件，獎勵金額為 15 萬 8,000 元。107-111 年弱勢學生專業證照考試報名費共計通過 174 件，補助金額為 55 萬 9,155 元。原民專班學生總數 290 人(加計其他系所原民學生則為 393 人)。每年透過各專班單獨招生，提升原住民族更多元的就學機會與管道。

(十六) 推動大學社會責任，活絡地方永續發展：全力爭取 112 年萌芽型計畫-第三期：1. 燕行千里教育深耕計畫、2. 惡地社會學：高雄月世界地方創生實踐與永續社區聯動網培力計畫、3. 山海學校的學以致用：旗津與岡山的藝術實驗基地、4. 小民再造 市集再生、5. 原民築夢創生機-瑪家鄉原民產業創新加值，如計畫均能通過，將可以至少爭取到一千至兩千萬元經費，並逐年增加。

#### 【四】本學年各學制新生註冊率

各學制新生註冊率(註冊/核定)					
	學士班	碩士班	博士班	碩士 在職專班	國軍 碩士專班
109 學年度	95.76%	85.96%	98.61%	86.10%	100%
110 學年度	99.42%	92.74%	100%	92.44%	65%
111 學年度	95.97%	95.92%	100%	84.84%	--

#### 【五】近期重要建設績效

- (一) 通過教育部 111 年環安衛執行成效評鑑：特別感謝總務處的辛勞，環安衛執行成效評鑑在校園災害管理、職業安全衛生管理及環境保護能資源管理均獲得高分(89.9 分至 95.5 分)。
- (二) 校園美化-同慶路側通學步道
- (三) 和平校區操場全面整修計畫：爭取到教育部之高教司補助 1500 萬元、教育部之體育署補助 954 萬元。但因近年物價飛漲，整修經費不足 500 萬元，目前已通過校務基金管理委員會追加，預計於明年三月完工。
- (四) 改善校園運動環境設施：
  1. 111 年 10 月 31 日啟用燕巢-操場跑道鋪面破損部分重新施作 PU 鋪層，改善跑道內側排水
  2. 111 年 11 月 2 日啟用~燕巢-司令台右前方鋪面重新鋪設施 PU 面層

### 3.112 年施作~和平-體育館輪椅平台工程

- (五) 智慧綠能/保健—設備與環境服務更新 7 項：和平圖書館 2 樓及 3 樓中型討論室提升數位功能、燕巢圖資大樓電腦教室外廊道燈光優化，氛圍營造、和平愛閱館新設 150 吋單槍投影布幕、臨窗自由上網吧台閱覽區、B1 廊道設施、和平愛閱館電腦教室階梯止滑條重新鋪設

## 【六】財務分析與收支預測

- (一) 依審計部審核國立大學校院 110 年度決算餘絀通知事項中，本校為核有以下情形之學校：學校未達有賸餘或維持收支平衡目標。學校自籌收入未達總收入 5 成，且推廣教育收入遞減。
- (二) 110 年度持續受疫情影響，自籌收入比率未達 50% (為 48.09%) 且較以前年度降低，年度短絀數較 109 年度減少 1,250 萬 6 千元。
- (三) 111 年 10 月底為止累計短絀實際數較累計預算分配數減少短絀，係因學雜費收入較預算數增加所致。
- (四) 必須持續擴增各項收入如增加空間創收、維持招生註冊率、積極爭取國科會計畫、競爭型計畫，積極擴展本校研發能量，提升競爭力，才能維持本校財務穩定。

## 貳、王副校長工作報告

- 一、新年度高教深耕計畫及大學社會責任 USR 計畫將於 12 月 30 日召開最終定稿會議，至遲於明年 1 月 11 日前送件，感謝各相關單位同仁參與計畫撰寫，積極爭取更多資源挹注學校經費。
- 二、內部控制及內部稽核專案小組會議中研發處謝處長提供一份近三年教師教學研究成果專題報告，翔實呈現本校產學合作及研究計畫成果，建議秘書室於下學期邀請研發處於行政會議進行報告。12 月份是國科會各項計畫重要撰寫階段，預祝所有同仁如期繳交、成功爭取計畫。

參、上次會議紀錄：確認。

肆、上次會議執行情形 (略如資料)：確認。

伍、工作報告：(請參閱秘書室網頁內提供之詳盡資料)

陸、報告案：本校務基金兼任稽核人員制度建置之短期應變措施

- 一、因校長指派之兼任稽核人員(李昭蓉教授)於今(111)年8月1日起接任學務長一職，以致今(111)年度暨未來兩年(112-113)之稽核人選需再重新遴

選並依法須先經校務會議通過後進用。

二、校務基金稽核要由專業人士擔任，依法行政人員不能兼任，在尚未有新  
人選的前提之下，由林雪卿秘書短期擔任112年度稽核人員，並於112年6  
月產出「111年校務基金年度稽核報告」提報校務會議。

以上短期應變措施獲校務會議代表支持。

柒、提案：

111 學年度第 1 學期校務會議提案與決議一覽表

案由	提案單位	說明	決議
一、112 年度財務規劃報告書，請討論。	主計室	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 依據教育部 105 年 5 月 6 日臺教高(三)字第 1050060880 號函暨國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 25 條第 2 項規定辦理。</li> <li>2. 案經本(111)年 10 月 17 日校內行政單位主管討論撰擬修正完成，並經 11 月 22 日 111 學年度第 1 學期第 1 次校務基金管理委員會審議修正通過在案。</li> <li>3. 審議通過後，依規定於 111 年 12 月底前陳報教育部。</li> </ol>	照案通過。
二、理學院化學系擬增設 113 學年度「化學產業創新與管理碩士在職專班」，請討論。	化學系	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本案依據本校增設或調整學院、學程、系、所、班、組提報流程規定辦理。</li> <li>2. 本系規劃化學產業創新與管理碩士在職專班，擬自 113 學年度起招生，採「夜間碩士在職專班」及「現役軍人營區在職專班」兩班制同時開設，畢業學分均為 28 學分不含論文，該開班報部計畫書如附件一。</li> <li>3. 本案經本系 111 年 8 月 17 日 111 學年度第 1 學期第 1 次系務會議、理學院 111 年 10 月 4 日 111 學年度第 1 學期第 1 次院務會議及 111 年 12 月 00 日第 39 次校務發展委員會審議通過。</li> </ol>	經與會校務會議委員過半數同意通過增設「化學產業創新與管理碩士在職專班」。
三、理學院科學	科學教	1. 本案依據本校增設或調整學院、	1. 請研發處

<p>教育暨環境教育研究所擬增設 113 學年度「國家公園保育與永續發展碩士在職專班」，請討論。</p>	<p>育暨環境教育研究所</p>	<p>學程、系、所、班、組提報流程規定辦理。</p> <p>2. 因應世界永續發展目標(SDGs)備受重視，國家公園保育及永續發展相關工作機會大增，擬新增「國家公園保育與永續發展碩士在職專班」，以利社會需求之人才培育。</p> <p>3. 本申請案經 111 學年度第 1 學期 111 年 12 月 4 日第 3 次所務會議書審通過，111 學年度第 1 學期 111 年 12 月 6 日第 1 次院務會議通過，111 學年度第 1 學期 111 年 12 月 00 日第 1 次校務發展委員會會議通過。</p>	<p>及科環所在支援之學系師資部分事前知會列名的教授。</p> <p>2. 經與會校務會議委員過半數同意通過增設「國家公園保育與永續發展碩士在職專班」。</p>
<p>四、修正「國立高雄師範大學學則」，請討論。</p>	<p>教務處</p>	<p>1. 本校學則與「博士學位候選人資格考核實施要點」有關博士學位候選人之資格考核退學規範不符，擬修訂學則。</p> <p>2. 修正重點說明如下：  (1)本校「博士學位候選人資格考核實施要點」三、資格考核完成年限、申請參加各科目之考試次數由各系（所、學位學程）自訂。未依各系（所、學位學程）規定年限及次數完成者，由各系（所、學位學程）通知教務處教務組勒令退學。  (2)惟現行學則第七十四條規定：研究生學業成績有下列情形之一者，應令退學：  二、博士學位候選人之資格考核</p>	<p>照案通過。</p>

		<p>不合格，經重考一次仍不合格者。</p> <p>(3)擬修訂學則第七十四條部分內容，俾與現行「博士學位候選人資格考核實施要點」規定相符。</p> <p>3. 檢附學則第七十四條修正條文對照表、修正後條文及「博士學位候選人資格考核實施要點」。</p> <p>4. 本修正案經教務會議通過，續陳校務會議審查通過後公告施行，並報教育部備查。</p>	
<p>五、修正「國立高雄師範大學師資培育自我評鑑實施辦法」，請討論。</p>	<p>師資培育與就業輔導處</p>	<p>1. 財團法人高等教育評鑑中心基金會於110年9月30日來函通知本校需於111年11月30日前依據審查意見修正自我評鑑實施辦法，並檢附修正對照表函送高等教育評鑑中心基金會進行再審查作業。</p> <p>2. 本案業已經111年10月05日111學年度第2次行政主管會報審議修正後通過暨111年10月19日111學年度第2次行政會議審議修正後通過，並已於111年11月05日簽奉鈞長准予事後追認方式補提送於校務會議審議。</p> <p>3. 檢附本案修正條文對照表及修正後全文。</p>	<p>照案通過。</p>
<p>六、修正「國立高雄師範大學特聘教授聘任辦法」，請討論。</p>	<p>研究發展處</p>	<p>1. 依據111年3月4日本校「111年度特聘教授審查委員會」決議，並配合科技部改名，提出此修改案。</p> <p>2. 檢附「國立高雄師範大學特聘教授聘任辦法」修正表，如附件。</p>	<p>照案通過。</p>

		3. 本案業經 111 年 9 月 21 日本校 111 學年度第一次行政會議決議通過，續提校務會議審議。	
七、有關本校 111 年度至 112 年度校務基金管理委員會之學生代表委員異動案，請討論。	人事室	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 依本校校務基金管理委員會設置要點第二點規定略以，本會置委員 7 至 15 人，由校長任召集人，其餘由校長遴選提經校務會議同意後聘任之。委員任期二年，採歷年制。..... 學生代表一人。</li> <li>2. 本屆校務基金管理委員會委員名單奉校長 110 年 12 月 14 日核示，並提經本校 110 年 12 月 24 日 110 學年度第一學期校務會議同意後聘任，任期自 111 年 1 月 1 日起至 112 年 12 月 31 日止。</li> <li>3. 又原學生代表經校長遴選學生會會長蔡凡葦同學。惟蔡凡葦同學業於 110 學年度畢業，現已無擔任學生會會長。爰本案學生代表奉校長 111 年 10 月 13 日核示再遴薦數三乙李承隆同學擔任學生代表，任期自 111 年 10 月 13 日起至 112 年 12 月 31 日止。</li> </ol>	照案通過。
八、修正「國立高雄師範大學組織規程」，請討論。	人事室	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 依教育部 111 年 9 月 1 日臺教高(四)字第 1112203879 號函及語言與文化學士原住民專班 111 年 8 月 30 日第 1111006363 號簽准案辦理。</li> <li>2. 其中第 4 條附表自 112 年 8 月 1 日生效；第 6 條自 112 年 2 月 1 日生效。</li> <li>3. 檢附修正草案條文對照表、修正</li> </ol>	照案通過。

		<p>草案如附件。</p> <p>4. 本案如經審議通過，報請教育部核定。</p>	
<p>九、修正「國立高雄師範大學進用專案教學人員實施要點」，請討論。</p>	<p>人事室</p>	<p>1. 教育部訂定「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則」，並自 111 年 8 月 1 日生效，爰配合修正本校進用專案教學人員實施要點。</p> <p>2. 檢附修正草案條文對照表、修正草案及本校進用專案教學人員契約書(草案)如附件。</p> <p>3. 本案如經審議通過，陳請校長核定後實施。</p>	<p>照案通過。</p>
<p>十、修正「國立高雄師範大學教師升等審查辦法」，請討論。</p>	<p>人事室</p>	<p>1. 案係「專科以上學校教師資格審定辦法」業經教育部 111 年 8 月 17 日以臺教高(五)字第 1112203367A 號令修正發布，爰配合修正本校教師升等審查辦法，並應於 112 年 2 月 1 日前完成修法事宜。</p> <p>2. 檢附修正草案條文對照表、修正草案(含相關附件)如附件。</p> <p>3. 本案如經審議通過，陳請校長核定後實施。</p>	<p>1. 在說明欄加以附註：外審作業小組成員除當然委員外，其他小組成員產生方式基於各專業領域不同，應彈性調整納入升等教師所屬學院委員。</p> <p>2. 第七條二、(三) 2. 「分數</p>

			<p>與評語矛盾…。並由專業審查小組（送審著作專業領域具有充分專業能力之學者專家組成）及<u>院、校教評會</u>認定。……」。</p> <p>3. 餘照案通過。</p>
<p>十一、訂定「國立高雄師範大學通識教育中心教師評鑑要點」，請討論。</p>	<p>通識教育中心</p>	<p>1. 本案經 111 年 12 月 16 日中心會議審議通過。</p>	<p>照案通過。</p>
<p>十二、訂定「國立高雄師範大學國文系教師評鑑要點」，請討論。</p>	<p>國文學系</p>	<p>1. 本案經 111 年 3 月 15 日及 111 年 5 月 17 日系教評會議審議通過；經 111 年 6 月 1 日院教評會議通過；經 111 年 12 月 14 日院務會議通過。</p> <p>2. 檢附本系「國立高雄師範大學國文系教師評鑑要點」（草案）。</p>	<p>照案通過。</p>

<p>十三、訂定「國立高雄師範大學語言與文化學士原住民專班教師評鑑要點」，請討論。</p>	<p>語言與文化學士原住民專班</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本案經111年5月18日系教評會議、111年6月1日院教評會議及111年12月14日院務會議修正通過。</li> <li>2. 檢附本系「國立高雄師範大學語言與文化學士原住民專班教師評鑑要點」(草案)</li> </ol>	<p>照案通過。</p>
<p>十四、修正「國立高雄師範大學地理學系教師評鑑要點」，請討論。</p>	<p>地理學系</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本案經本系111年09月21日111學年度第1學期第1次系教評會議、111年09月21日111學年度第1學期第1次系務會議討論通過、111年10月13日111學年度第1學期第1次院教評會議討論通過、111年12月14日111學年度第1學期第1次院務會議通過。</li> <li>2. 修正對照表及修正後全文請見附件。</li> <li>3. 院務會議紀錄請見附件。</li> </ol>	<p>照案通過。</p>
<p>十五、修正「國立高雄師範大學經學研究所教師評鑑要點」，請討論。</p>	<p>經學研究所</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 因應本校教師評鑑辦法修正，配合母法修正本所教師評鑑要點。</li> <li>2. 本案經本所111年9月7日111學年度第1期第1教師評審委員會議通過、經文學院111年10月13日111學年度第1期第1次教師評審委員會議通過、經文學院111年12月14日111學年度第1期第1次院務會議審議通過。</li> <li>3. 檢附本所教師評鑑要點之修正對照表及修正後要點。</li> </ol>	<p>照案通過。</p>

<p>十六、修正「國立高雄師範大學臺灣歷史文化及語言研究所教師評鑑要點」，請討論。</p>	<p>臺灣歷史文化及語言研究所</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本案經本所111年5月18日110學年度第2學期第1次所教評會議、111年6月1日110學年度第2學期第2次院教評會議及111年12月14日111學年度第1學期第1次院務會議通過。</li> <li>2. 修正對照表及修正後全文請見附件。</li> </ol>	<p>照案通過。</p>
<p>十七、修正「國立高雄師範大學客家文化研究所教師評鑑要點」，請討論。</p>	<p>客家文化研究所</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本案業經111年5月25日110學年度第2學期第1次所教評會議通過、111年6月24日110學年度第2學期第2次所務會議修正通過、111年10月13日111學年度第1學期第1次院教評會審議通過及111年12月14日111學年度第1學期第1次院務會議通過。</li> <li>2. 檢附本所教師評鑑要點之修正對照表及修正後要點。</li> </ol>	<p>照案通過。</p>

## 捌、主席提示

- 一、本校財務用人經費偏高已被立法院列入人事經費列管學校，未來如各單位提出增聘人力需求，需經人力檢核委員會審慎評估。
- 二、未來延攬新進教師時，請各級教評會議嚴格把關，延聘已擁有國科會專題計畫或已擁有中央部會重大專案計畫者，以積極提升各學術單位之研發能量，以便能跨過申請重大計畫（如玉山計畫及研究總中心）之門檻，擴大本校研發能量，提升研究能見度。

最後，祝福大家新年快樂！未來一年校務更精進！  
再次感謝各代表出席今日會議。

## 玖、散會（十五時五十四分整）